

С. С. Бударин

---



# ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ: ВЛИЯНИЕ ОБЪЕМОВ И МОДЕЛЕЙ ФИНАНСИРОВАНИЯ НА МЕДИКО- ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗДОРОВЬЯ НАСЕЛЕНИЯ В ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАНАХ

МОНОГРАФИЯ

МОСКВА  
2025

Государственное бюджетное учреждение города Москвы  
«Научно-исследовательский институт организации  
здравоохранения и медицинского менеджмента  
Департамента здравоохранения города Москвы»

**С. С. Бударин**

**ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ  
В ЗДРАВООХРАНЕНИИ: ВЛИЯНИЕ ОБЪЕМОВ И МОДЕЛЕЙ  
ФИНАНСИРОВАНИЯ НА МЕДИКО-ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ  
ПОКАЗАТЕЛИ ЗДОРОВЬЯ НАСЕЛЕНИЯ В ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАНАХ**

Монография

*Научное электронное издание*

Москва  
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»  
2025

УДК 614.2;331.1  
ББК 51.1

*Рецензенты:*

Гажева Анастасия Викторовна – кандидат медицинских наук, доцент, научный сотрудник отдела научных основ организации здравоохранения ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»;

Ойноткинова Ольга Шонкоровна – доктор медицинских наук, профессор кафедры внутренних болезней и профилактической медицины ФГБУ ДПО «ЦГМА».

**Бударин, С. С.**

Организация и управление финансовыми ресурсами в здравоохранении: влияние объемов и моделей финансирования на медико-демографические показатели здоровья населения в зарубежных странах: монография [Электронный ресурс] / С. С. Бударин. – Электрон. текстовые дан. – М.: ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2025. – URL: <https://niioz.ru/moskovskaya-meditsina/izdaniya-nii/monografii/> – Загл. с экрана. – 96 с.

**ISBN 978-5-907952-80-5**

Монография посвящена комплексному исследованию организации и результатов управления финансовыми ресурсами здравоохранения в России и в зарубежных странах. В работе анализируется влияние объемов и моделей финансирования здравоохранения на ключевые медико-демографические показатели здоровья населения.

В первой части рассмотрены теоретические основы финансового менеджмента в здравоохранении: структура финансовых ресурсов, методология управления, а также различия между государственными и коммерческими медицинскими организациями.

Вторая часть посвящена практическим аспектам: оптимизации использования ресурсов, управлению затратами, инвестициям в инфраструктуру и технологии, а также финансовым механизмам оплаты медицинской помощи.

Третья часть содержит эмпирический анализ влияния объемов и моделей финансирования здравоохранения на медико-демографические показатели: предотвратимую и излечимую смертность, ожидаемую продолжительность жизни, потери потенциальных лет жизни и смертность от социально значимых заболеваний. На основе данных по странам ОЭСР и другим государствам выявлены корреляции между уровнем финансирования, обеспеченностью ресурсами и результатами здоровья населения.

Исследование демонстрирует, что объем финансирования является необходимым, но не достаточным условием улучшения здоровья населения. Ключевое значение имеет эффективность управления ресурсами, структура системы здравоохранения и сочетание экономических механизмов, ориентированных на результат и профилактику.

Монография предназначена для специалистов в области организации здравоохранения и руководителей учреждений здравоохранения для использования при работе с финансовыми ресурсами.

**УДК 614.2;331.1**

**ББК 51.1**

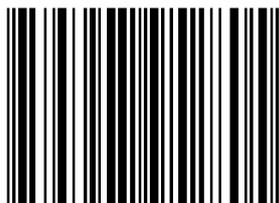
*Утверждено и рекомендовано к печати Научно-методическим советом ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»*

*(Протокол № 10 от 9 декабря 2025 г.).*

*Самостоятельное электронное издание сетевого распространения.*

Минимальные системные требования: браузер Internet Explorer/Safari и др.;  
скорость подключения к Сети 1 МБ/с и выше.

ISBN 978-5-907952-80-5



9 785907 952805 >

© Бударин С. С., 2025  
© ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2025

## Оглавление

Список сокращений .....	4
Введение .....	5
<b>Часть I. Теоретические основы финансового управления в здравоохранении .....</b>	<b>6</b>
<b>Глава 1. Финансовые ресурсы в системе здравоохранения .....</b>	<b>6</b>
1.1. Понятие и структура финансовых ресурсов медицинских организаций .....	6
1.2. Особенности формирования и распределения финансовых ресурсов в медицинских организациях .....	11
1.3. Различия между государственными и коммерческими медицинскими организациями .....	13
<b>Глава 2. Методология управления финансовыми ресурсами .....</b>	<b>16</b>
2.1. Принципы финансового менеджмента в медицинских организациях .....	16
2.2. Бюджетирование и финансовое планирование .....	18
2.3. Контроллинг и аудит в медицинских организациях .....	21
2.4. Информационные системы управления финансами (ERP, BI-аналитика) .....	24
<b>Часть II. Практические аспекты управления финансами в медицинских организациях .....</b>	<b>27</b>
<b>Глава 3. Оптимизация использования финансовых ресурсов .....</b>	<b>27</b>
3.1. Методы повышения экономической эффективности медицинских организаций .....	27
3.2. Управление затратами: нормирование, тарификация, себестоимость медицинских услуг .....	30
3.3. Инвестиции в медицинскую инфраструктуру и технологии .....	33
<b>Глава 4. Финансовые механизмы оплаты медицинских услуг и их связь с качеством медицинской помощи .....</b>	<b>35</b>
4.1. Подушевое финансирование vs оплата за результат .....	35
4.2. Влияние метода КСГ (DRG) на управление ресурсами в сфере здравоохранения .....	40
4.3. Стимулирующие выплаты и их роль в повышении эффективности работы медицинского персонала .....	42
<b>Часть III. Влияние финансового управления на медико-демографические показатели .....</b>	<b>45</b>
<b>Глава 5. Оценка эффективности финансовых моделей .....</b>	<b>45</b>
5.1. Критерии оценки: доступность, качество, экономическая устойчивость .....	45
5.2. Корреляция между уровнем финансирования и показателями здоровья населения .....	48
5.3. Обеспеченность кадровыми и материально-техническими ресурсами в странах с различными моделями финансирования здравоохранения .....	51
<b>Глава 6. Финансовые факторы и демографические тренды .....</b>	<b>58</b>
6.1. Влияние уровня финансирования на показатели смертности (в т.ч. предотвратимой) .....	58
6.2. Роль современных экономических механизмов в сфере здравоохранения для увеличения продолжительности жизни населения .....	65
6.3. Влияние финансовых аспектов на борьбу с социально значимыми заболеваниями (СЗЗ) .....	73
<b>Заключение .....</b>	<b>81</b>
<b>Список литературы .....</b>	<b>85</b>